



О Компании



Стратегия развития на 2018–2028 годы



Обзор рынка электроэнергии и угля



Финансово-экономический обзор деятельности Компании



Управление инвестиционной деятельностью



УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ



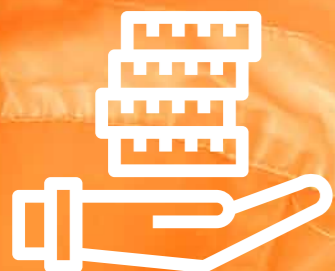
Корпоративное управление



Устойчивое развитие



Приложения



# УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

## НАДЁЖНОСТЬ НА ВСЕ ВРЕМЕНА

### УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

#### Методология закупочной деятельности

26 декабря 2018 года подписан Закон Республики Казахстан № 202-VI «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам государственных закупок и закупок субъектов квазигосударственного сектора», изменения и дополнения, касающиеся системы закупок вводятся в действие с 1 января 2020 года.

Основной целью перехода на новую модель закупок является внедрение комплексной системы управления закупочной деятельностью в группе компаний Фонда, ориентированной на повышение конкурентоспособности и рыночной стоимости организаций.

Новый порядок и стандарт включают в себя такие процессы, как планирование и проведение закупок, разработка закупочных стратегий, управление и развитие поставщиков, а также управление поставками и запасами.

В рамках перехода на новую модель закупок Правлением АО «Самрук-Энерго» утверждены Правила управления закупочной деятельностью АО «Самрук-Энерго» и организаций, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Энерго» на праве собственности или доверительного управления.

#### Программа содействия модернизации действующих и созданию новых производств на 2014–2022 годы (импортозамещение)

Во исполнение стратегических задач по стимулированию развития национальной экономики, поставленных Главой государства и Правительством Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына» совместно с Национальной палатой предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен» ведется масштабная работа по созданию новых конкурентоспособных отечественных производств в сфере перерабатывающих отраслей промышленности.

В целях реализации данной задачи Фондом реализуется программа содействия модернизации действующих и созданию новых производств на 2014–2022 годы (импортозамещение) (далее – Программа), ориентированная на импортозамещение товаров, закупаемых группой Фонда на постоянной основе.

Программа предусматривает заключение долгосрочных договоров о закупках товаров (офтейк-договор). В рамках реализации Программы в 2020 году по Группе компаний АО «Самрук-Энерго» заключено 16 офтейк-договоров на общую сумму 97,6 млн тенге.

### КАТЕГОРИЙНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

Процесс управления категориями закупок предусматривает оптимизацию закупочной деятельности.

В основе концепции категорийного управления закупками лежит снижение показателя совокупной стоимости владения, то есть снижение затрат категории ТРУ на протяжении всего жизненного цикла ее владения, а не только прямые затраты на закупку, что позволяет выбирать наиболее современные и экономически эффективные решения. Внедряемые изменения в закупочную деятельность способствуют снижению закупочных цен, повышению качества закупаемых товаров, работ и услуг, развитию отечественных товаропроизводителей.

В 2020 году разработаны закупочные категорийные стратегии по категориям «Трубы», «Оборудование электроосветительное», актуализированы категории прошлых периодов такие, как «Металлопрокат», «Шины», «Перевозка угля». На текущий момент за период внедрения закупочной категорийной группой разработано 11 закупочных категорийных стратегий и фактический экономический эффект от реализации составляет 3,78 млрд тенге.

К 2022 году поставлена задача разработать и утвердить 24 закупочные категорийные стратегии. Потенциал экономического эффекта от реализации закупочных категорийных стратегий оценивается в размере 5,8 млрд тенге до конца 2022 года.

#### Информация по доле местного содержания в закупках 2018–2020 гг., в млн тенге\*

|        | факт 2018 г.                            |      | факт 2019 г.                            |      | факт 2020 г.                            |      |
|--------|---|------|---|------|---|------|
|        | Общая сумма фактически поставленных ТРУ | % МС | Общая сумма фактически поставленных ТРУ | % МС | Общая сумма фактически поставленных ТРУ | % МС |
| товары | 152 323,77                              | 83   | 159 847,19                              | 80   | 168 776,88                              | 79   |
| Р/У    | 153 420,06                              | 88   | 159 365,72                              | 87   | 104 660,70                              | 79   |

\*Примечание: данные ТОО «Самрук-Қазына Контракт»