



О Компании



Стратегия развития на 2018–2028 годы



Обзор рынка электроэнергии и угля



Финансово-экономический обзор деятельности Компании



УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ



Управление закупками



Корпоративное управление



Устойчивое развитие



Приложения



УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

НАДЛЕЖАТЬ НА ВСЕ ВРЕМЯ

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Компания использует портфельный подход при отборе, оценке и управлении проектами и активами, что позволяет эффективно распределять финансовые, технико-технологические, человеческие и др. ресурсы в инвестиции при приемлемом уровне риска.

Управление портфелем инвестиционных проектов состоит из комплекса мероприятий, таких как планирование отдельных программ и проектов, определение размера доступного для инвестирования капитала, приоритизация проектов в зависимости от размера доступных ресурсов, балансировка по риску, возврату и временному горизонту, а также пересмотр показателей проектов.

Основным инструментом Общества для управления портфелем инвестиционных проектов являются:

1) Стратегия развития и План развития Группы компаний АО «Самрук-Энерго», а также таргетирование целевых КПД по Группе компаний АО «Самрук-Энерго».

В качестве операционной энергетической компании Общество управляет своим портфелем инвестиционных проектов на основе КПД, разработанных в рамках реализации Стратегии развития Общества. Система КПД обеспечивает связь между стратегическими целями Общества, его ДЗО, операционной и инвестиционной деятельностью и системой управления.

2) Оценка влияния внешней среды и мегатрендов на стоимость портфеля инвестиционных проектов.

Компания оценивает влияние внешних факторов на состояние портфеля инвестиционных проектов путем моделирования изменений макроэкономических показателей, таких как цена на сырьевые товары, обменный курс иностранной валюты, уровень инфляции и т. д. Сценарный анализ позволяет увидеть, как изменяется стоимость портфеля инвестиционных проектов в зависимости от внешних обстоятельств.

3) Моделирование инвестиционных решений и оценка их влияния.

Компания производит объективную оценку общей стоимости портфеля инвестиционных проектов и активов Компании и индивидуальных значений каждой инвестиции, входящей в инвестиционный проект, а также оценивает влияние отдельных проектов на портфель АО «Самрук-Энерго».

Тщательный и регулярный мониторинг ключевых показателей инвестиций критически важен для выработки рекомендаций Рекомендательным органом и принятия своевременных решений менеджментом Компании. В целях оперативного принятия корректирующих мер, инвестиционные проекты подлежат надлежащему мониторингу со стороны Компании.

С целью выполнения своих обязательств и повышения стоимости своих активов в долгосрочной перспективе

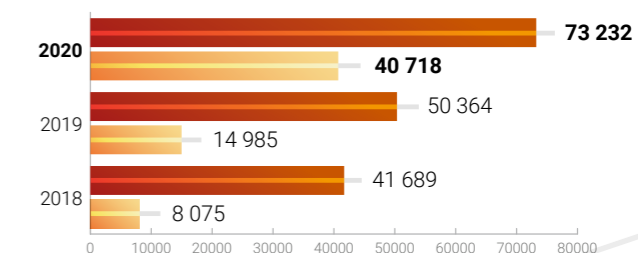
Компания способствует развитию ответственного инвестирования. В рамках Стратегии развития и Кодекса корпоративного управления Компания взяла на себя инициативу по внедрению и интеграции принципов устойчивого развития в деятельность Компании.

При оценке ESG Общество руководствуется положениями Кодекса корпоративного управления и лучшими в своем классе международными стандартами, признанными международным сообществом, такими как Цели устойчивого развития ООН, Глобальная инициатива по отчетности экологические и социальные стандарты МФК и ЕБРР, Принципы ответственного инвестирования ООН и т. д.

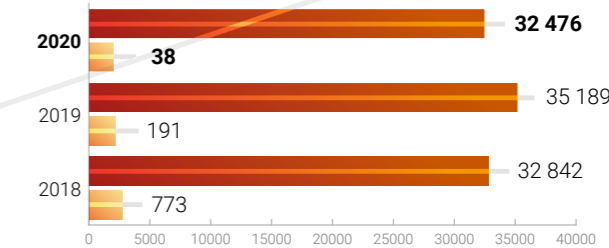
Компания придерживается следующих ключевых принципов, непосредственно связанных с инвестициями:

- инкорпорирование параметров ESG в процесс инвестиционного анализа и принятия решений;
- соблюдение законодательства Республики Казахстан и надлежащее использование конфиденциальной информации;
- подготовка годовых отчетов, в том числе финансовых отчетов, отчетов по устойчивому развитию, включая факторы ESG, в соответствии с общепризнанными международными или национальными стандартами аудита;
- наличие формализованной системы идентификации, оценки и управления рисками.

Затраты на инвестиции, млн тенге



● Освоение капитальных вложений ● Инвестиционные проекты



● Поддержание активов ● Прочие вложения

Финансирование Инвестиционной программы осуществляется за счет собственных средств, заемного финансирования международных финансовых организаций и банков второго уровня РК.



Финансирование Инвестиционной программы, млн тенге

	2018 г. факт	2019 г. факт	2020 г. факт
ВСЕГО	41 689	50 364	73 232
собственные	35 342	42 836	35 129
заемные	6 211	7 528	35 122
средства госбюджета	137	–	2 982

АНАЛИЗ КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ (по методу освоения), млн тенге

№	ДЗО	2018 г. факт	2019 г. факт	2020 г. факт	2021 г. прогноз	2022 г. прогноз
ВСЕГО		41 689	50 364	73 232	127 393	126 110
1	Инвестиционные проекты, в т. ч.	8 075	14 985	40 718	78 233	89 590
1.1	Восстановление Блока 1 с установкой новых электрофильтров	2 156	4 953	1 890	22 384	35 009
1.2	Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока № 3	0	0	8 322	14 527	43 955
1.3	Переход на циклично-поточную технологию (ЦПТ) добычи, транспортировки, усреднения и погрузки угля на разрезе «Богатырь» Экибастузского угольного месторождения	113	553	25 504	14 553	6 665
1.4	Строительство ПС «Кокозек»	0	0	20	1 000	1 911
1.5	Реконструкция ПС-220/110/10 кВ № 7 АХБК	0	0	0	261	500
1.6	Модернизация Шардаринской ГЭС	4 482	5 059	1 134	0	0
1.7	Реконструкции тепловой магистрали Алматинской ТЭЦ-2 – ЗТК	0	0	35	116	233
1.8	Модернизация ТЭЦ-3 с минимизацией воздействия на окружающую среду. Разработка ТЭО и проходные экспертизы	0	0	0	358	0
1.9	Строительство ВЭС мощностью 5 МВт в районе п. Шелек Алматинской области	45	1	2 254	0	0
1.10	Строительство ветровой электрической станции в Шелекском коридоре, мощностью 60 МВт с перспективой расширения до 300 МВт	0	3 917	11	4 898	0
1.11	Строительство ВЭС Ерейментау мощностью 50 МВт	21	200	913	18 890	0
1.12	Строительство ГТЭС на базе газового месторождения Придорожное	758	91	52	976	659
1.13	Прочие проекты	500	209	583	271	659
2	Поддержание в рабочем состоянии производственных активов	31 534	34 596	31 787	45 012	36 017
2.1	ТОО «Богатырь Комир» (50%)	4 242	7 658	5 547	7 982	6 767
2.2	АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (50%)	439	798	1 050	2 074	1 183
2.3	ТОО «Экибастузская ГРЭС-1»	10 238	7 711	6 187	15 868	13 754
2.4	АО «Алатау Жарық Компаниясы»	11 501	11 124	12 646	10 386	8 187
2.5	АО «Алматинские электрические станции»	4 411	6 991	5 616	7 682	3 726
2.6	АО «Мойнакская ГЭС»	369	168	307	500	2 134
2.7	АО «Шардаринская ГЭС»	251	38	6	10	10
2.8	ТОО «АлматыЭнергоСбыт»	75	75	94	89	64
2.9	ТОО «Samruk-Green Energy»	1	0	3	28	15
2.10	ТОО «Первая ветровая электрическая станция»	8	33	332	391	133
2.11	ТОО «Ereymtau Wind Power»	0	0	0	0	45
3	Поддержание в рабочем состоянии административных активов	1 307	592	690	2 241	503
4	Прочие	773	191	38	1 907	0

Основная доля капитальных расходов на поддержание в рабочем состоянии производственных активов и прочих основных средств приходится на ТОО «Богатырь Комир», ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова», АО «Алатау Жарық Компаниясы» и АО «Алматинские электрические станции». По итогам 2020 года расходы на поддержание производственных активов были предусмотрены на проведение капитальных и текущих расширенных ремонтов энергоблоков ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова», а также на реконструкцию распределительных электрических сетей, строительство и реконструкцию ЛЭП и ПС и прочих затрат на ремонт производственных активов и прочих основных средств АО «Алатау Жарық Компаниясы».

Капитальные расходы производственного характера ТОО «Богатырь Комир» и АО «Алматинские электрические станции» были направлены на приобретение основных средств, непосредственно участвующих в процессе производственной деятельности, и проведение капитальных ремонтов.

Капитальные расходы административного характера и прочие инвестиции были запланированы на приобретение основных средств и нематериальных активов, прямо не влияющих на производственную деятельность, а также на мероприятия по реализации Программы Трансформации АО «Самрук-Энерго».

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

По результатам 2020 года завершен Проект «Модернизация Шардаринской ГЭС»

Проект предполагал замену морально и физически устаревшего оборудования для повышения производительности, и безопасности эксплуатации станции, что позволило увеличить установленную мощность до 126 МВт и производить дополнительные 57 млн кВт*ч электроэнергии в год.

Акт о приемке энергообъекта в эксплуатацию подписан в августе 2020 года.

Компания продолжает реализацию 7 инвестиционных проектов, которые находятся в портфеле инвестиционных проектов и позволят покрыть дефицит Казахстана в электроэнергии и электрической мощности путем увеличения установленной мощности существующих станций и создания новых мощностей.

Проект «Переход на циклично-поточную технологию (ЦПТ) добычи, транспортировки, усреднения и погрузки угля на разрезе «Богатырь» Экибастузского угольного месторождения»

Проект ЦПТ предполагает поэтапный переход разреза «Богатырь» на циклично-поточную технологию доставки угля конвейерным транспортом на усреднительные склады с последующей его погрузкой на поверхностных погрузочных комплексах. Необходимость реализации проекта связана с достижением глубины горных работ, при которой применение железнодорожного транспорта становится менее эффективным. Реализация проекта позволит увеличить производственную мощность разреза «Богатырь» по добыче угля с 32 до 40 млн тонн в год, повысить производительность труда, снизить себестоимость добычи угля и обновить основные средства на транспортировке и отгрузке угля.

В 2020 году поставлено более 80% оборудования и продолжены строительно-монтажные работы.

Проект «Освоение газового месторождения «Придорожное»

Проект предусматривает строительство инфраструктуры для осуществления добычи природного газа с целью продажи на внутренний и внешний рынки. В рамках проекта также планируется строительство газопровода высокого давления от месторождения Придорожное до магистрального газопровода Бейнеу – Бозой – Шымкент. Целью проекта является покрытие дефицита потребности газа в Южно-Казахстанской области РК, при этом максимальный годовой объем добычи газа составит около 290 млн м³.

Проект «Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока № 3»

Проект предусматривает строительство энергоблока № 3 с увеличением установленной мощности станции на 636 МВт и производством дополнительных 4,8 млрд кВт*ч электроэнергии в год.

В 2020 году решением Совета директоров АО «СЭГРЭС-2» одобрена дальнейшая реализация проекта. Также в 2020 году была завершена приемка оборудования, хранившегося на складе и начата корректировка ПСД.

Проект «Реконструкция и расширение мощности Экибастузской ГРЭС-1 (Восстановление блока № 1)»

Проект предполагает восстановление энергоблока № 1 мощностью 500 МВт на Экибастузской ГРЭС-1 с целью удовлетворения растущего спроса на электроэнергию.

В 2020 году для уточнения сметной стоимости проекта скорректировалась ПСД. Для окупаемости проекта на рассмотрение Совета рынка направлена инвестиционная заявка для заключения инвестиционного соглашения.

**Проект «Строительство ветровой электрической станции в районе г. Ерейментау мощностью 50 МВт»**

Проект предусматривает строительство ветровой электрической станции в районе г. Ерейментау мощностью 50 МВт. Реализация проекта позволит дополнительно производить более 215 млн кВт*ч электроэнергии в год. Целью проекта является применение возобновляемых источников энергии для снижения уровня использования углеводородных энергоносителей при производстве электрической энергии.

В 2020 году по проекту начаты строительные-монтажные работы.

Проект «Строительство ВЭС в Шелекском коридоре мощностью 60 МВт с перспективой расширения до 300 МВт»

Проект предусматривает строительство ветровой электрической станции в Шелекском коридоре Алматинской области Енбекшиказахского района мощностью 60 МВт с перспективой расширения до 300 МВт. Реализация Проекта позволит дополнительно производить 225,7 млн кВт*ч электроэнергии в год. Целью проекта является применение возобновляемых источников энергии для снижения уровня использования углеводородных энергоносителей при производстве электрической энергии.

В 2019 году по проекту разработана проектно-сметная документация, в 2020 году начат процесс строительные-монтажных работ, осуществляется поставка оборудования.

Проект «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду»

Проект реализуется согласно поручению Первого Президента РК – Елбасы. Основной целью реализации проекта является снижение негативного воздействия на экологию города Алматы и Алматинского региона путем перевода ТЭЦ-2 на сжигание газа. Реализация проекта обеспечит снижение выбросов вредных веществ ТЭЦ-2 в атмосферу с 38,3 до 6,8 тыс. тонн/год.

В период с мая по июль 2020 года в условиях пандемии COVID-19 посредством социальной сети Facebook опубликованы предварительные результаты технико-экономического обоснования (далее – ТЭО) проекта, разработанные АО «Институт КазНИПИЭнергопром» для обсуждения с общественностью и заинтересованными лицами.

30 октября 2020 года проведены общественные слушания в режиме видеоконференцсвязи по обсуждению проекта «Предварительная оценка воздействия на окружающую среду» к ТЭО проекта.

В декабре 2020 года ТЭО проекта направлено на проведение экспертизы в Республиканское государственное предприятие на праве хозяйственного ведения «Государственная вневедомственная экспертиза проектов».

Проект «Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3»

В рамках реализации проекта завершены работы по разработке предварительного технико-экономического обоснования проекта. В настоящее время проводятся



тендерные процедуры по закупке услуги по разработке технико-экономического обоснования (далее – ТЭО) проекта.

В ТЭО проекта планируется рассмотрение применения газотурбинных технологий (ГТУ и ПГУ) с установленной мощностью до 450 МВт и с возможностью регулирования мощности.

Работы по разработке ТЭО проекта планируется завершить до конца декабря 2021 года с учетом получения заключения РГП Госэкспертиза.

Проекты, планируемые к завершению в 2021 г.

Планируется завершение работ по строительству ветровой ветровой электрической станции в районе г. Ерейментау мощностью 50 МВт. Реализация проекта позволит дополнительно производить более 215 млн кВт*ч электроэнергии в год.

Планируется завершение работ по проекту «Строительство ВЭС в Шелекском коридоре мощностью 60 МВт с перспективой расширения до 300 МВт».